

PRITARTA

Kauno miesto savivaldybės
administracijos direktoriaus pavaduotojas

A. Jarušauskas

2006 m. _____

PATVIRTINTA

Kauno pedagogų kvalifikacijos
centro direktorės

2006 m. _____

įsakymu Nr. _____

KAUNO PEDAGOGŲ KVALIFIKACIJOS CENTRO 2007 m. VEIKLOS PROGRAMA

1. BENDROSIOS NUOSTATOS

Kauno pedagogų kvalifikacijos centro 2007 m. veiklos programa atliepia Kauno miesto Švietimo ir ugdymo skyriaus 2007 m. nuostatas ir apibrėžia Centro veiklos kryptis, tikslus, numato veiklos rezultatus.

Igyvendinant veiklos programą, bus organizuojamas tęstinis suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimas, siekiant sudaryti sąlygas mokytojams ir kitų socialinių grupių suaugusiesiems įgyti naujų žinių, gebėjimų ir įgūdžių bei tobulinti bendrakultūrinę, profesines pedagogines, bendrąsias bei specialiąsias pedagogines kompetencijas.

2. MISIJA

Maksimaliai tenkinti mokytojų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikius, panaudojant naujausias informacines technologijas, bendraujant ir bendradarbiaujant su institucijomis, įtakojančiomis neformalų suaugusiųjų švietimą. Tirti, analizuoti, apibendrinti ir skleisti gerąją pedagogų darbo patirtį. Užtikrinti valstybės ir savivaldybės deleguotų funkcijų ir švietimo prioritetų įgyvendinimą.

3. VIZIJA

Moderni, informacinė, metodinė mokytojų ir kitų suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo institucija, teikianti kokybiškas edukacines paslaugas, besiorientuojanti į regiono ir šalies poreikius, infrastruktūros kaitą, Europos Sąjungos švietimo struktūras, tarptautinį bendradarbiavimą bei švietimo sistemos plėtrą.

4. KPKC 2006 m. VEIKLOS ANALIZĖS APIBENDRINIMAS

Įgyvendinant 2006 m. veiklos tikslus:

1. Atliktas 2004, 2005 m. Centro veiklos įšivertinimas ir Mokytojų kompetencijos centro 2006 m. gruodžio 13 d. pažyma Nr. KS3-1 Centro veikla akredituota ir konstatuota, kad sėkmingai vykdomos iš veiklos srities „Mokymosi aplinkos“ 11 dalių, iš srities „Vadyba ir administravimas“ – visos 5 dalys. Pažymėtos Centro stipriosios pusės: biblioteka, seminarai, užsienio kalbų (anglų, vokiečių, prancūzų) kursai vadovams ir mokytojams, regioninio vokiečių kalbos kvalifikacijos kėlimo centro veikla, kompetetingi Centro darbuotojai, partnerystės tinklai, projektinė veikla, Centro įvaizdis. Centro veikla atitinka organizacinį, metodinį bei kūrybinį lygmenius.
2. Kvalifikacijos tobulinimo programos vykdytos ES projektų lėšomis (14 programų) bei kitų konkursų lėšomis. Atvirame ŠMM skelbtame kvalifikacijos tobulinimo programų konkurse pateikta ir laimėtas finansavimas 13 programų už 88 500 Lt (2005 metais – 9 programos, 90 000 Lt). Du Švietimo informacinių technologijų centro konkursai už 44 100 Lt. (2005 m. – 1 konkursas), laimėtas UAB „Baltec CNC Technologies“ kompiuterinio raštingumo konkursas už 3 200 Lt. Gautas ŠMM finansavimas prevencinėms programoms ir pagal sutartis su Švietimo ir ugdymo skyriumi finansuota programos: „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa (9 300 Lt), Pirminės narkomanijos prevencijos programa (4 100 Lt) ir kitos programos iš viso už 42 410 Lt. Iš viso 2006 m. iš kitų programų bei projektų gauta 519 114 Lt. lėšų (2005 m. – 156 653 Lt).
3. 2006 m. Centras dalyvauja 5 ES struktūriniuose projektuose (2005 m. – 3). Laimėta paramos per 2006 m. – 1,2 mln. Lt (vyko mokymai, įrengta 13 darbo vietų kompiuterių klasė). Iš viso parengta 15 projektų (2005 m. – 14).
4. Pagal 2005 m. rugpjūčio 31 d. ŠMM rekomendacijas kuruojama Kauno miesto mokytojų metodinė veikla. Išleistas mokykloms skirtas leidinys „Kauno pedagogų kvalifikacijos centro kvalifikacijos tobulinimo bendrosios programos“.

5. Vyksta ES struktūrinių fondų lėšų (500 000 Lt) įsisavinimas infrastruktūrai gerinti. Įrengiama konferencijų salė, remontuojamos I a. patalpos. Savivaldybės lėšomis (210 000 Lt) pakeisti langai, suremontuotas stogas, II a. koridorius (2005 m. – 100 000 Lt), laiptinė. Specialiųjų programų lėšomis pakeisti 7 langai, įsigyta naujų baldų, kompiuterinės technikos už 50 000 Lt (2005 m. – 15 000 Lt).

Analizuojant 2006 m. KPKC veiklą, išryškėja tokios **darbo problemos ir galimybės**:

<p>S (stiprybės)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Centro vadovų kompetencija: vadovai (2) turi įgiję aukštąjį pedagoginį išsilavinimą, magistrai (2), vadybos ekspertai. 2. Centro kūrybinių darbuotojų skaičius ir kompetencija: kūrybiniai darbuotojai (12) turi aukštąjį išsilavinimą. Iš jų 3 magistrai, 1 magistrantas, 3 įgiję andragogo kvalifikaciją. 3. Funkcionuoja kvalifikacijos programų rengimo, aprobavimo ir pateikimo sistema. 4. Diegiamos įvairios kvalifikacijos tobulinimo formos. 5. Centras dalyvauja 5 ES struktūrinių fondų projektuose. Parama sėkmingai įsisavinama. 6. Tęsimos Centro tradicijos. 	<p>W (silpnybės)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Grįžtamojo ryšio ir tiriamosios veiklos efektyvumo tyrimų rezultatai nepakankamai pritaikomi veiklos tobulinimo procesuose. 2. Nepakankamai sistemizuotas edukacinis bankas. 3. Nepakankamai pritraukiamos kitos (ne pedagogų) socialinės grupės kvalifikacijos tobulinimui.
<p>O (galimybės)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inicijuoti idėjų, novacijų, gerosios ir pažangiausios patirties diegimą mokyklose, dalyvauti šio diegimo procesuose, tirti šio diegimo efektyvumą. 2. Pagal veiklos sritis parengti grįžtamojo ryšio formalizavimo instrumentus, atlikti duomenų apibendrinimus. 3. Išplėtoti interneto skaityklos paslaugas, jų įvairovę, orientuotis į didesnę klientų skaičių. 4. Plėtoti ugdymo institucijų veiklos tobulinimo programų kūrimą. 5. Teikti projektus ES struktūriniais bei kitiems fondams. 	<p>T (grėsmės)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Naujų kvalifikacijos centrų įsikūrimas. 2. Išoriniai veiksniai (demografiniai, politiniai, ekonominiai).

5. 2007 m. VEIKLOS AKTUALUMO PAGRINDIMAS

2007 m. siekiame toliau kurti mokytojų ir kitų socialinių grupių suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimo aplinkas, kurios padėtų mokytojams įgyti šiuolaikines kompetencijas: socialinę (pilietinę), kultūrinę ir komunikacinę. 2007 m. veiklos aktualumą apsprendžia KPKC 2004-2012 m. strateginės veiklos kryptys bei 2006 m. veiklos tikslų įgyvendinimo analizė.

Siekiant darnios ir efektyvios kvalifikacijos tobulinimo sistemos užtikrinimo, **aktualu:**

- Tobulinti teikiamų edukacinių paslaugų kokybę ir plėsti jų įvairovę pedagogams bei kitiems suaugusiesiems.
- Grįžtamojo ryšio ir tiriamosios veiklos efektyvumą pritaikyti veiklos tobulinimo procesuose.
- Vystyti ir plėtoti pedagogų ir kitų suaugusiųjų gerosios patirties sklaidą, bendradarbiaujant su miesto metodiniais būreliais, mokyklų metodine taryba.
- Tęsti darbą pildant edukacinį banką, sistemizuoti jį atskiriant idėjas, novacijas ir pažangiausia patirtį. Padaryti jį prieinamą elektroniniu būdu.
- Informaciniame centre – bibliotekoje pasiekti, kad 80 proc. dokumentų būtų prieinami elektroniniu būdu.
- Išplėtoti interneto skaityklos paslaugas, įrengti 4 kompiuterizuotas darbo vietas.
- Ieškoti finansinių išteklių programų realizavimui, patalpų, technikos atnaujinimui, dalyvaujant ES bei kituose projektų konkursuose (2 mln. Lt).

6. KPKC 2007 m. VEIKLOS TIKSLAS IR UŽDAVINIAI

Tikslas – užtikrinti mokytojų bendrakultūrinės, profesinės pedagoginės, bendrųjų bei specialiųjų pedagoginių kompetencijų tobulinimo kokybę ir prieinamumą besimokantiesiems, įsisavinant biudžetines, Europos Sąjungos projektines lėšas partnerystės tinkluose.

Uždaviniai:

1. Tobulinti mokytojų kompetencijas organizuojant metodinę veiklą ir kuruoti 37 miesto metodinių būrelių ir mokyklų metodinės tarybos veiklą.
2. Atlikti kvalifikacijos tobulinimo kokybės bei poreikių tyrimus: 1) Kvalifikacijos tobulinimo renginių; 2) „Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir ugdymo kokybės sąsajos“.

3. Vykdyti kvalifikacijos tobulinimo programas ES struktūrinių fondų, kitų fondų bei lokalinių, respublikinių projektų lėšomis.
4. Teikti projektus ES struktūrinių fondų ir kitų fondų paramai gauti infrastruktūrai gerinti (1 projektas ES struktūrinių fondų paramai gauti).

7. VEIKLOS TURINYS

1. Tobulinti mokytojų kompetencijas organizuojant metodinę veiklą ir kuruoti 37 miesto metodinių būrelių ir mokyklų metodinės tarybos veiklą.						
Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Vykdymas		Darbą reikia užbaigti	Reikės šių išteklių	Laukiami rezultatai
		Vykdytojas	Socialiniai partneriai			
1.1.	Parengti mokytojų gerosios patirties sklaidos seminarų programas (60proc. visų programų)	A.Makūnienė, metodininkai pagal pasiskirstymą	Švietimo ir ugdymo skyriaus specialistai	Visus metus	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Patobulės mokytojų profesinė kompetencija.
1.2.	Edukacinio banko sistemizavimas ir prieinamumas Centro internetinėje svetainėje	V.Kažemėkienė	Metodiniai būreliai	Visus metus	Intelektualieji: mokytojai praktikai. Materialieji: IKT, darbo laiko sąnaudos	Informacija apie miesto mokytojų metodus darbus bus sistemizuota: idėjos, novacijos, pažangiausia patirtis pasiekama internetu
1.3.	Surengti 21 mokytojų gerosios patirties parodą	Metodininkai pagal kuruojamų dalykų pasiskirstymą	Švietimo ir ugdymo skyriaus specialistai, metodinių būrelių pirmininkai	Visus metus	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Vykdoma gerosios patirties, metodikos naujovių sklaida
1.4.	Organizuoti dalykų ekspertų konsultacijas ir skelbti jas Centro mėnesių planuose	Metodininkai pagal kuruojamų dalykų pasiskirstymą	Metodinių būrelių pirmininkai	Visus metus	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Konsultacijų laikas skelbiamas Centro mėnesių planuose, mokytojai laiku gaus reikalingą informaciją

1.5.	Organizuoti šalies mokytojams metodinės veiklos savaitę, parodą bei konferenciją „Metodinė veikla – ugdymo kokybės garantas“	R.Bortkevičienė, A.Makūnienė, metodininkai	ŠUS specialistai, metodiniai būreliai, PPRC M.Cvirkienė	05 mėn I sav.	Intelektualieji: metodininkai, mokytojai praktikai	Vyks geriausių Kauno m. mokytojų patirties sklaida
1.6.	Pildyti duomenų apie atestuotus Kauno miesto pedagogus banką	V.Kažemėkienė,	Švietimo ir ugdymo skyrius	Visus metus	Intelektualieji: metodininkė V.Kažemėkienė ŠUS specialistai Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Sukaupti ir apdoroti duomenys apie Kauno miesto atestuotus pedagogus

2. Atlikti kokybės tyrimus: 1) Kvalifikacijos tobulinimo renginių; 2) „Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir ugdymo kokybės sąsajos“.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Vykdymas		Darbą reikia užbaigti	Reikės šių išteklių	Laukiami rezultatai
		Vykdytojas	Socialiniai partneriai			
2.1.	Parengti kvalifikacijos tobulinimo renginių kokybės tyrimo metodologiją.	R.Bortkevičienė, A.Makūnienė, metodininkai	Doc.dr. O.Visockienė	01 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Parengta tyrimo anketa, tyrimo planas
2.1. 1.	Apklausti 60 proc. renginių dalyvių.	Metodininkai	Mokytojai	10 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Reprezentatyvi tyrimo imtis, likvidūs rezultatai
2.1 2.	Apibendrinti kokybės tyrimo rezultatus, suformuluoti išvadas, pristatyti pedagoginei bendruomenei.	R.Bortkevičienė, A.Makūnienė	ŠUS, mokytojai	12 mėn.	Intelektualieji: R.Bortkevičienė, A.Makūnienė Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Nustatyta renginių kokybė, vyks rezultatų ir išvadų sklaida. Bus nustatyti kvalifikacijos tobulinimo poreikiai 2008 metams
2.2.	Atlikti tyrimą: „Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir ugdymo kokybės sąsajos“.	R.Bortkevičienė, A.Makūnienė, metodininkai	ŠUS, mokslininkai	09 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos, IT	Nustatytas ir moksliskai pagrįstas mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir ugdymo kokybės ryšys
2.2. 1.	Apibendrintus tyrimo rezultatus pristatyti pedagoginei bendruomenei.	R.Bortkevičienė	ŠUS	10 mėn.	Intelektualieji: Direktore Materialieji: darbo laiko sąnaudos, IT	Tyrimo rezultatų sklaida

3. Vykdėti kvalifikacijos tobulinimo programas ES struktūrinių fondų, kitų fondų bei lokaliųjų, respublikinių projektų lėšomis.						
Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Vykdymas		Darbą reikia užbaigti	Reikės šių išteklių	Laukiami rezultatai
		Vykdytojas	Socialiniai partneriai			
3.1.	Pateikti ES struktūrinių fondų projektą pagal 2.4 priemonę	R.Bortkevičienė, A.Makūnienė, I.Pupalaigienė, O.Vilkienė, metodininkai	Ugdymo įstaigos	12 mėn.	Intelektualieji ištekliai: I.Pupalaigienė mokslininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos, ES lėšos	Lėšų pritraukimas iš ES fondų - 500 000 Lt. ES lėšomis tobulinama pedagogų kvalifikacija
3.2.	ES struktūrinių fondų projekto pagal 2.4 priemonę „Pedagogų kvalifikacijos kėlimas darbui su įvairias negalias turinčiais mokiniais bendrojo lavinimo mokyklose“ vykdymas	R.Bortkevičienė, A.Makūnienė, I.Pupalaigienė, O.Vilkienė metodininkai	LKKA	12 mėn.	Intelektualieji ištekliai: I.Pupalaigienė mokslininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos, ES lėšos	Lėšų pritraukimas iš ES fondų - 200 000 Lt. Parengta kvalifikacijos tobulinimo programa (4 moduliai), vykdomi mokymai
3.3.	ES struktūrinių fondų partnerystės projekto pagal 2.3 priemonę „Specialistų, dirbančių su asmenimis, sergančiais priklausomybės nuo psichoaktyvių medžiagų ligomis, kvalifikacijos kėlimo programa: “Priklausomos amenybės stiprinimas ir socialinė integracija“ vykdymas	R.Bortkevičienė A.Makūnienė, I.Pupalaigienė, O.Vilkienė	Kauno apskrities visuomenės sveikatos ugdymo centras, Lietuvos Vaikų dienos centrų asociacija, Kauno jaunimo narkologijos pagalbos centras	12 mėn.	Intelektualieji ištekliai: I.Pupalaigienė mokslininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos, ES lėšos	Lėšų pritraukimas iš ES fondų 100 000 Lt. Parengta kvalifikacijos tobulinimo programa (1), vykdomi mokymai
3.4.	Partnerystės projekto ES struktūriniams fondams pagal 2.4 priemonę „Mokymosi visą gyvenimą sąlygų plėtra“ projekto „Mokslinės kompetencijos ir tęstinio mokymo plėtra saugioms ir ekologiškoms maisto žaliavoms gaminti“ vykdymas	R.Bortkevičienė, O.Vilkienė A.Bakutis, I.Teresienė, A.Minderienė	Švietimo ir mokslo ministerija LŽŪU	Visus metus	Intelektualieji ištekliai: LŽŪU mokslininkai, Centro metodininkai Materialieji: darbo laiko sąnaudos, ES lėšos 2 000 Lt	Partnerystės ryšių plėtojimas. Naujų kompetencijų įgijimas. Parengta ir įvykdyta kvalifikacijos tobulinimo programa. Informacijos sklaida MOKOTEM klausimais. Lėšų - 2 000 Lt

						pritraukimas
3.5.	Tarptautinių projektų rengimas ir vykdymas: Leonardo da Vinči fondui	R. Bortkevičienė I. Pupalaigienė, O. Vilkienė	Švietimo ir mokslo ministerija, Ugdymo, kultūros įstaigos, Užsienio partneriai	12 mėn.	Intelektualieji išteklių: I.Pupalaigienė metodininkai Materialieji: darbo laiko sąnaudos, biudžeto lėšos, specialiųjų programų lėšos, fondų lėšos	Papildomų lėšų pritraukimas. Partnerystės tinklų vystymas ir plėtojimas. Naujų kompetencijų įgijimas. Parengtas 1 projektas tarptautiniams fondams
3.6.	Teikti projektus LR Švietimo ir mokslo, Kultūros ministerijų, savivaldybės skelbiamiems konkursams	I.Pupalaigienė, O.Vilkienė, metodininkai	Švietimo įstaigos, Kultūros centrai, muziejai	Visus metus	Intelektualieji: metodininkai, kultūros centrų, muziejų specialistai, mokytojai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Parengti projektai kvalifikacijos tobulinimo programoms, parodoms finansuoti – 15 000 Lt
3.7.	Bendros kvalifikacijos tobulinimo ir kultūrinės programos su Vokietijos fondais	R.Bortkevičienė, B.Pukelienė	Vokiečių kalbos informacinis centras	Visus metus	Vokietijos privačių bei valstybinių fondų lėšos	Vokiečių kalbos mokytojų kvalifikacijos tobulinimo poreikių tenkinimas. Gautas papildomas finansavimas renginių organizavimui. Pravesta 10 nemokamų seminarų
3.8.	Teikti vertinimui parengtą Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų projektą „Profesijos mokytojų kompetencijų plėtra senosios medinės architektūros restauratorių rengimui“	R.Bortkevičienė, I.Pupalaigienė, metodininkai, O.Vilkienė	Kauno statybininkų rengimo centras	Visus metus	Intelektualieji : metodininkai, profesijos mokytojai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	Parengta mokymo programa ir metodinė medžiaga. Patobulinta profesijos mokytojų kvalifikacija, įgytos naujos kompetencijos. Pritraukta 1 500 000 Lt. lėšų.
4. Teikti projektus ES struktūrinių fondų ir kitų fondų paramai gauti infrastruktūrai gerinti (1 projektas ES struktūrinių fondų paramai gauti).						

4.1.	ES struktūrinių fondų projekto pagal 1.5 priemonę „Mokytojų švietimo centrų infrastruktūros plėtra“ vykdymas.	R.Bortkevičienė, S.Tilinga, I.Pupalaigienė, O.Vilkienė	Finansų ir ūkio skyrius	03 mėn.	Intelektualieji ištekliai: administracija Materialieji: darbo laiko sąnaudos, ES – 500000 Lt.	Įrengta 200 vietų konferencijų salė, suremontuotos I a. auditorijos, kabinetai, bibliotekos fondų patalpa, I a. foje.
4.2.	Parengti ES struktūrinių fondų projektą pagal 1.5 priemonę	R.Bortkevičienė, S.Tilinga, I.Pupalaigienė, O.Vilkienė	Finansų ir ūkio skyrius	12 mėn.	Intelektualieji ištekliai: metodininkai, administracija. ES lėšos - 1000 000 Lt, savivaldybės lėšos – 500 000 Lt.	Įrengtos III a. patalpos: modernūs užsienio kalbų kabinetai, informacinių technologijų klasės, vaizdo konferencijų salė.

8. INVESTICINIAI PROJEKTAI, ĮGYVENDINAMI PANAUDOJANT EUROPOS SĄJUNGOS, KITŲ FONDŲ LĖŠAS

1. ES struktūrinių fondų 1.5 priemonės nacionalinis projektas „Mokytojų švietimo centrų infrastruktūros plėtra“.
2. ES struktūrinių fondų 2.4 priemonės projektas „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo pertvarka“.
3. ES struktūrinių fondų 2.4 priemonės projektas „Mokslinės kompetencijos ir tęstinio mokymo plėtra saugioms ir ekologiškoms maisto žaliavoms gaminti“ (kartu su LŽŪU).
4. ES struktūrinių fondų 2.4 priemonės projektas „Pedagogų kvalifikacijos kėlimas darbui su įvairias negalias turinčiais mokiniais bendrojo lavinimo mokyklose“ (kartu su LKKA).
5. ES struktūrinių fondų 2.3 priemonės projektas „Specialistų, dirbančių su asmenimis, sergančiais priklausomybės nuo psichoaktyvių medžiagų ligomis, kvalifikacijos kėlimo programa: „Priklausomos asmenybės stiprinimas ir socialinė integracija“ (kartu su KAVSUC).

9. VEIKLOS PROGRAMOS ĮGYVENDINIMO ĮVERTINIMO IR ATSKAITOMYBĖS FORMOS

Eil.nr.	Kas atsiskaito	Kam atsiskaito	Atsiskaitymo formos	Laikas
1.	Metodininkai	Centro administracijai, darbuotojams	Pranešimai	Kiekvieną mėnesio pirmą pirmadienį
2.	Metodininkai	Centro administracijai	Metų veiklos programų, pusmečio, metų ataskaitų parengimas	Iki gruodžio 27 d. Iki liepos 01 d.
3.	Direkt.pavaduotoja	Direktorei	Pusmečio, metų Centro veiklos ataskaitos	Iki liepos 01 d, iki gruodžio 31 d.

			parengimas	
4.	Direktorė	Centro tarybai	Metų ataskaita	Iki gruodžio 27 d.
5.	Direktorė	ŠUS, miesto pedagoginei bendruomenei	Ataskaita, pranešimas miesto pedagoginei bendruomenei	Iki 01- 01

PRITARTA

Kauno pedagogų kvalifikacijos centro tarybos
2006 m. gruodžio 21 d. protokolu Nr. S-25