

PRITARTA
Kauno miesto savivaldybės
tarybos
20 m. _____ d.
sprendimu Nr. _____

PATVIRTINTA
Kauno pedagogų
kvalifikacijos centro
direktoriaus
2011 m _____ d.
įsakymu Nr. _____

KAUNO PEDAGOGŲ KVALIFIKACIJOS CENTRO 2011 METŲ VEIKLOS PROGRAMA

ĮVADAS

- Klausytojų skaičiaus įstaigoje kaita.

2009 metais kvalifikaciją tobulino 14 360 klausytojų.

2010 metais kvalifikaciją tobulino 16 493 klausytojai.

- Įstaigos socialinis kontekstas.

Kauno pedagogų kvalifikacijos centras yra patogioje susisiekimo atžvilgiu geografinėje padėtyje, todėl sulaukiama klausytojų ne tik iš Kauno miesto, bet ir visos Lietuvos (apie 20 proc.).

Mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją, dalis.

Pedagoginiai darbuotojai (11) turi aukštąjį išsilavinimą. Iš jų: 7 magistrai, 3 įgiję andragogo kvalifikaciją. Vadovai savo veiklą vertina gerai, nes tikslų įgyvendinimas atitinka laukiamus rezultatus. Vadovai nuosekliai tobulina savo kvalifikaciją, inicijuoja ES struktūrinių fondų bei kitų projektų rengimą, vykdymą, naujų mokymo/si aplinkų kūrimą, skatina darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą.

Pedagoginių darbuotojų veikla vertinama gerai, nes tikslų įgyvendinimas atitinka laukiamus rezultatus.

- Žemės sutarties situacija.

Ruošiama.

- Pastato kategorija. Higienos paso situacija (yra).

Pastatas įtrauktas į Kauno miesto saugotinių pastatų sąrašą. Leidimas – higienos pasas išduotas 2008-06-12 Nr. 6-423, galioja iki 2013 m. birželio 13 d.

- Energetinis auditas.

Energetinis techninis auditas atliktas 2006-02-15. Stadija EA, bylos Nr. 06-352. Atliko UAB „Statybos konsultacijų ir projektų biuras“.

- Išorės lėšų pritraukimo tendencijos.

2009 m. 320,6 tūkst. Lt.

2010 m. 1308,1 tūkst. Lt. (2010 m. gruodžio 20 d. duomenys).

2009 – 2010 m. m. finansinių prioritetų realizacija.

Įstaigos veiklai 2009 m. gauta 948,6 tūkst. Lt. Realizuota 948,6 tūkst. Lt (100 proc.).

Įstaigos veiklai 2010 m. gauta 879,6 tūkst. Lt. Realizuota 879,6 tūkst. Lt (100 proc.). (2010m. gruodžio 20d. duomenys).

2010 m. specialiųjų programų lėšų įmokos į biudžetą yra 498,4 tūkst. Lt. (2010 m. gruodžio 20 d. duomenys).

2010 m. buvo planuota 468,2 tūkst. Lt (106,2 proc.) (2010 m. gruodžio 20 d. duomenys).

Planas 2011 m.

- 2 % lėšos.

Nėra.

- VIP dotacijos.

Nėra.

- Valstybės tikslinės specialiosios dotacijos.

Nėra.

- Savivaldybės lėšos.

- 3,3 tūkst. Lt.

**SITUACIJOS ANALIZĖ
2010 METŲ TIKSLŲ REALIZAVIMO LAIPSNIS PAGAL PROGNOZUOTUS
LAUKIAMUS REZULTATUS**

Tikslas	Minimalus lauktas 2010 m. rezultatas	2010 m. įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas 2010 m. rezultatas
Plėtoti mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, profesijos mokytojų,			

pagalbos mokiniui specialistų kompetencijas			
Tyrimų įvykdymas	Atlikti 3 tyrimai: <ul style="list-style-type: none"> • 2009 m. seminarų grįžtamojo ryšio anketų apibendrinimas; • 2009 metų veiklos įsivertinimas pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atlikta 3 tyrimų rezultatų analizė; • Pagal nustatytus poreikius numatytos kvalifikacijos tobulinimo renginių kryptys 2011 metams; • Patobulinta seminaro kokybės vertinimo metodika – parengta nauja anketa. • Sukurta Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo poreikio anketa 2011 metams internetinėje svetainėje www.apklausa.lt su automatizuotais atsakymais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atlikta 3 tyrimų rezultatų analizė; • Pagal nustatytus poreikius numatytos kvalifikacijos tobulinimo renginių kryptys 2011 metams; • Patobulinta seminaro kokybės vertinimo metodika.
Komentaras: tikslas pasiektas.			
Naujų kvalifikacijos tobulinimo programų, plėtojančių mokyklos vadovo, mokytojo profesijos kompetencijas, parengimas	<ul style="list-style-type: none"> • Parengtos 56 naujos kvalifikacijos tobulinimo programos 2011 metams pagal prioritетines kryptis (numatomos gairės 2011-2015 m.): • 10 institucinio lygio programų; • 4 programos ugdymo įstaigų vadovų kompetencijų plėtotei; • 40 programų mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų profesinių kompetencijų plėtotei; • 2 kompiuterinio raštingumo įgūdžių tobulinimo programos. 	Parengtos 82 naujos kvalifikacijos tobulinimo programos 2011 metams pagal 2011-2015 metų kvalifikacijos tobulinimo prioritетines kryptis: <ul style="list-style-type: none"> • 16 institucinio lygio programų; • 5 programos mokyklų vadovų kompetencijų plėtotei; • 45 programos mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų profesinių kompetencijų plėtotei; • 5 kompiuterinio raštingumo įgūdžių tobulinimo programos; užregistruota AIKOS duomenų bazėje 2010 m. 16 institucinio lygio kvalifikacijos tobulinimo programų. 	Parengtos 64 naujos kvalifikacijos tobulinimo programos 2011 metams pagal 2011-2015 metų kvalifikacijos tobulinimo prioritетines kryptis: <ul style="list-style-type: none"> • 11 institucinio lygio programų; • 5 programos mokyklų vadovų kompetencijų plėtotei; • 45 programos mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų profesinių kompetencijų plėtotei; • 3 kompiuterinio raštingumo įgūdžių tobulinimo programos; užregistruota AIKOS duomenų bazėje 2010 m. 10 institucinio lygio kvalifikacijos tobulinimo programų.
Komentaras: pavyko pasiekti daugiau negu planuota: parengtos 82 naujos programos, plėtojančios mokyklos vadovo, mokytojo profesijos kompetencijas, 110 institucinio lygmens programos užregistruotos AIKOS sistemoje 2009 metais ir galioja iki 2012 m., naujai užregistruota AIKOS sistemoje 2010 metais 16 institucinio lygmens programų ir galioja iki 2013 m.			

<p>Bendrujų, bendrakultūrinių, specialiųjų ir profesinių kompetencijų plėtotė, organizuojant gerosios patirties sklaidą</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pagal prioritetines kvalifikacijos tobulinimo kryptis 2008-2010 m. surengta: <ul style="list-style-type: none"> ○ konferencija „Bendrosios programos ir vertinimas“; ○ 2 parodos; ○ 7 paskaitos; ○ 70 konsultacijų; ○ 10 metodikos valandų, apskritųjų stalų, viešųjų diskusijų; <p>Edukacinės patirties bankas papildytas 50 metodinio darbo kortelių.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Suorganizuota konferencija „Kompetencijomis grįstas ugdymas“; • Išleistas konferencijos pranešimų leidinys • „Kompetencijomis grįstas ugdymas“; • Surengtos parodos ir parengti parodų „Ugdymas netradicinėse aplinkose“ ir „Kūrybiškumą skatinančių ugdymo formų ir metodų įvairovė“ katalogai; • Surengta paroda „Mokymosi priemonės, padedančios įgyvendinti atnaujintą ugdymo turinį“; • Surengta paroda „Per amžius būk laisva“ ir parodos katalogas; • Suorganizuota 12 paskaitų, • Suorganizuotos 90 konsultacijų; • Suorganizuota 12 metodikos valandų, apskritųjų stalų, viešųjų diskusijų; • Edukacinės patirties bankas papildytas 98 metodinio darbo kortelėmis. 	<ul style="list-style-type: none"> • Suorganizuota konferencija „Bendrosios programos ir vertinimas“; • Išleistas metodinių darbų leidinys „Bendrosios programos ir vertinimas“; • Parengtas parodos „Ugdymo formų ir metodų įvairovė“ katalogas; • Suorganizuota 10 paskaitų, • Suorganizuotos 75 konsultacijos; • Suorganizuota 12 metodikos valandų, apskritųjų stalų, viešųjų diskusijų; • Edukacinės patirties bankas papildytas 60 metodinio darbo kortelių.
<p>Komentaras: pavyko pasiekti daugiau negu planuota: surengtos 3 prioritetinės parodos, edukacinis bankas pildomas parodų katalogais.</p>			
<p>Aktyvinti kitų socialinių grupių, kaip besimokančio miesto bendruomenės narių, neformalųjį švietimą</p>			
<p>Neformaliojo švietimo kitoms miesto socialinėms grupėms organizavimas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Parengti renginių kitoms socialinėms grupėms pusmečio, metų, mėnesių planai; • Suorganizuotos 7 paskaitos miesto visuomenei; • Parengtas tęstinių mokymų ciklas tėvams; • Suorganizuoti seminarai socialinėms grupėms: 	<ul style="list-style-type: none"> • Renginiai planuojami kas mėnesį, parengtas priemonių 2010 - 2011 metams planas; • Suorganizuotos 8 paskaitos; • Vyko konferencija „Tėvų akademija“; • Suorganizuoti seminarai socialinėms grupėms: <ul style="list-style-type: none"> ○ 1 valstybės tarnautojams, 	<ul style="list-style-type: none"> • Renginiai planuojami kas mėnesį, parengtas priemonių 2010 - 2011 metams planas; • Suorganizuotos 8 paskaitos; • Tęstiniai mokymai „Tėvų akademija“; • Suorganizuoti seminarai socialinėms grupėms: <ul style="list-style-type: none"> ○ 2 valstybės tarnautojams,

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 1 valstybės tarnautojams, ○ 1 buhalteriams, ○ 1 kultūros ir sporto darbuotojams, ○ 1 socialiniams darbuotojams, ○ 1 senjoram; <ul style="list-style-type: none"> • Surengtos 4 parodos miesto visuomenei; • Surengti 3 autorinės kūrybos vakarai. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2 buhalteriams, ○ 2 kultūros ir sporto darbuotojams, ○ 2 socialiniams darbuotojams, ○ 2 senjoram; <ul style="list-style-type: none"> • Surengta 11 parodų; • Surengti 6 autorinės kūrybos vakarai; • Diskusija „Ką mokykloje gali tėvai, ir kaip mes juos telkiame bendrai veiklai.“ 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2 buhalteriams, ○ 2 kultūros ir sporto darbuotojams, ○ 2 socialiniams darbuotojams, ○ 2 senjoram; <ul style="list-style-type: none"> • Surengtos 5 parodos; • Surengti 4 autorinės kūrybos vakarai.
<p>Komentaras: tikslas pasiektas. Valstybės tarnautojams organizuotas 1 seminaras, parengti dokumentai ir dalyvauta viešajame pirkime valstybės tarnautojų mokymams organizuoti. Vyko naujos formos renginys diskusija – pristatymas tėvams; buvo pristatyta programa „Tėvų akademija“ konferencijoje savivaldybėje. Parodų bei kūrybos vakarų surengta daugiau negu planuota.</p>			
Išplėtoti partnerystės tinklai	<ul style="list-style-type: none"> • Pasirašytos 4 naujos bendradarbiavimo sutartys su kultūros įstaigomis; • Papildytas lektorių bankas 4 lektorais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pasirašytos 9 naujos bendradarbiavimo sutartys su kitomis neformaliojo švietimo įstaigomis bei organizacijomis; • Papildyta s lektorių bankas 5 lektorais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pasirašytos 6 naujos bendradarbiavimo sutartys su kultūros įstaigomis: muziejais, bibliotekomis; • Papildytas lektorių bankas 5 lektorais.
<p>Komentaras: pavyko pasiekti daugiau negu planuota, pasirašytos 9 naujos sutartys su socialiniais partneriais, pritraukta naujų lektorių: gydytojų, sporto specialistų, verslo atstovų.</p>			
Siekti didesnių ES struktūrinių fondų, kitų fondų, lokaliųjų, respublikinių projektų, konkursų paramos teikiamų galimybių			
Pritraukta lėšų Centro infrastruktūrai gerinti bei mokymams vykdyti	Pritraukta 1000 000 Lt. ES SF, LRV lėšų	Pritraukta 1308,1 tūkst. Lt. (2010 m. gruodžio 20 d.) duomenys). ES SF, LRV lėšų	Pritraukta 3000 000 Lt. ES SF, LRV lėšų
<p>Komentaras: Nepavyko pasiekti planuotų 3000 tūkst. Lt, nes nelaimėti visi projektai, dar neatsiskaityta už visus įvykdytus projektus (iki 2010-12-20); iš 10 rengtų dokumentų paketų viešųjų pirkimų konkursams laimėti 3.</p>			

2009/2010 METŲ GILUMINIO ĮSIVERTINIMO IŠVADOS

Išvados: neatliekamas
Stipriosios pusės:
Tobulintinos pusės:

* Mokykla pateikia 2009/2010 m. m. giluminio įsivertinimo išvadas (tirtas atitinkamų rodiklių stipriąsias ir tobulintinas puses), leidžiančias pasirinkti mokyklos tobulinimo sprendimus.

**INSTITUCIJOS, VYKLANČIOS MOKYTOJŲ IR ŠVIETIMO PAGALBĄ TEIKIANČIŲ
SPECIALISTŲ KVALIFIKACIJOS TOBULINIMĄ,
2009 METŲ VEIKLOS ĮSIVERTINIMO IŠVADOS**

1. Institucijos pavadinimas **Kauno pedagogų kvalifikacijos centras**
2. Įsivertinimo data 2010 m. 02 mėn.
3. Veiklos srities „Mokymosi aplinkos“ dalių įsivertinimas.

Veiklos dalis	Veiklos požymiai	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
3.1. Biblioteka	Vadyba	4	Įstaiga užsitikrinsi perspektyvą
	Prieinamumas	4	Įstaiga užsitikrinsi perspektyvą
	Statistika	4	Įstaiga užsitikrinsi perspektyvą
	Grįžtamasis ryšys	3	Viskas gerai

Veiklos dalies įsivertinimo išvada*: **Institucija užsitikrinsi perspektyvą.**

Argumentai: Bibliotekos dokumentų fondas yra 16 211 dokumentai, iš jų 6175 skirtingų pavadinimų, yra 2 etatiniai darbuotojai, darbo laikas patogus klientams. Vyksta renginiai apie bibliotekos įsigytą medžiagą bei naudojant šią medžiagą. Informacija apie naujus leidinius skelbiama interneto svetainėje, yra nuolatinė keičiama naujų leidinių ekspozicija. Registruojami skaitytojų pageidavimai, yra užklausų žurnalas.

Veiklos dalis	Veiklos požymiai	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
3.2. Internetas	Vadyba	3	Viskas gerai
	Prieinamumas	3	Viskas gerai
	Statistika	3	Viskas gerai
	Grįžtamasis ryšys	2	Galėtų būti geriau

Veiklos dalies įsivertinimo išvada: **Viskas gerai.**

Argumentai: Institucija turi 28 kompiuterius klientų mokymui. Naudojamos nemokamomis duomenų bazėmis. Organizuojami renginiai apie informacinių technologijų naudojimą. Yra internetinė skaitykla. Naudojimosi internetu paslaugos nemokamos. Į renginius klientai registruotis internetinėje svetainėje negali. Fiksuojamas interneto svetainėje apsilankiusių skaičius. Klientų atsiliepimai specialiai nefiksuojami. Buvo sukurta kvalifikacijos tobulinimo poreikių anketa, į ją tiesiogiai buvo galima atsakyti, naudojant internetą. Rezultatai apibendrinti, išanalizuoti.

Veiklos dalis	Veiklos požymiai	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)

3.3. Seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai	Turinys	4	Institucija užsitikrinusi perspektyvą
	Veikėjai	4	Institucija užsitikrinusi perspektyvą
	Vadyba	4	Institucija užsitikrinusi perspektyvą
	Statistika	4	Institucija užsitikrinusi perspektyvą
	Grįžtamasis ryšys	4	Institucija užsitikrinusi perspektyvą

Veiklos dalies įšivertinimo išvada: **Institucija užsitikrinusi perspektyvą**

Argumentai: Institucija yra turi parengusi 290 skirtingas programas pedagoginės sistemos, ugdymo institucijos bei švietimo sistemos tematika. 2009 metais vyko 448 seminarai, 6 paskaitos, nuolat atnaujinama tematika. Seminarus veda įvairių grupių lektoriai ne tik institucijoje, bet ir klientų darbo vietose, įvairioms grupėms. Užtikrinama renginių kokybė. Renkama grįžtamoji informacija tiek iš klientų, tiek iš lektorių, ji apibendrinama ir analizuojama bei naudojama savo veiklos tobulinimui.

Dokumentai: 2009 metų veiklos programa; 2009 metų renginių planas. Klientų poreikių bei renginių efektyvumo tyrimo medžiaga.

Pastaba:

*išvada nustatoma pagal vyraujančią kokybės lygį.

Veiklos dalis	Veiklos požymiai	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
3.4. Gerosios patirties sklaida ir edukacinės patirties bankas	Turinys	3	Viskas gerai
	Veikėjai	4	Institucija užsitikrinusi perspektyvą
	Vadyba	4	Institucija užsitikrinusi perspektyvą
	Statistika	3	Viskas gerai
	Grįžtamasis ryšys	3	Viskas gerai

Veiklos dalies įšivertinimo išvada: **Viskas gerai**

Argumentai: Institucija organizuoja keitimąsi patirtimi apie įvairias sritis (pedagoginė sistema, ugdymo institucija) įvairiomis formomis. Edukacinės patirties bankas kaupiamas ir tvarkomas, prieinamas internetinėje erdvėje. Gerąją patirtį skleidžia įvairių sričių mokytojai praktikai. Organizuojami įvairių formų renginiai: parodos, konferencijos, seminarai, svetainės, apskriti stalai, kt. Ieškoma ir skleidžiančių gerąją patirtį ir priimančių ją, naudojant įvairias reklamos formas. Edukacinės patirties bankas auga. Atranką vykdo kompetentingi vertintojai:

metodinių būrelių rekomenduoti ekspertai. Kaip edukacinė patirtis buvo įdiegta ugdymo procese, domimasi neformaliai.

Dokumentai: Centro 2009 metų ataskaita. Edukacinio banko darbų kortelės. Internetinė svetainė.

Veiklos dalis	Veiklos požymiai	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
3.5. Konsultavimas	Turinys	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
	Veikėjai	3	Viskas gerai
	Vadyba	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
	Statistika	3	Viskas gerai
	Grįžtamasis ryšys	2	Galėtų būti geriau

Veiklos dalies įsivertinimo išvada: **Viskas gerai**

Argumentai: Konsultacijų laikas bei tematika skelbiami mėnesio planuose, kai konsultuoja savo srities ekspertai, švietimo konsultantai. Apie 80 proc. klientų neformaliai nurodo, kad konsultacijos davė naudos. Nėra parengta formalių konsultacijų efektyvumo vertinimo kriterijų.

Dokumentai: Konsultavimo žurnalai, Centro mėnesių planai.

Veiklos dalis	Veiklos požymiai	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
3.6. Projektinė veikla ir partnerystės tinklai	Turinys	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
	Vadyba	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
	Statistika	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
	Grįžtamasis ryšys	3	Viskas gerai

Veiklos dalies įsivertinimo išvada: **Institucija užsitikrinsi perspektyvą.**

Argumentai: Institucija dalyvauja 9 projektuose. Vykdomi 6. Iš jų – 3 ES struktūrinių fondų, 2 LR ir Norvegijos Vyriausybės finansinių mechanizmų, dalyvaujame įvairiuose partnerystės tinkluose (pasirašyta 119 partnerystės sutarčių). Pagerėjo įstaigos materialinis aprūpinimas, pakilo darbuotojų kompetencija. Gauta materialinės naudos iš ES fondų: 250 052,17 Lt.

Dokumentai: projektų medžiaga, bendradarbiavimo sutartys, finansiniai dokumentai.

Veiklos dalis	Veiklos požymiai	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
3.7. Ekspertizė	Turinys	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
	Veikėjai	3	Viskas gerai
	Vadyba	3	Viskas gerai
	Statistika	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
	Grįžtamasis ryšys	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą

Veiklos dalies įsivertinimo išvada: **Institucija užsitikrinsi perspektyvą.**

Argumentai: institucija organizuoja ir atlieka programų, metodinių priemonių, parodų eksponatų ekspertinius vertinimus. Per metus ekspertuota 290 programų. Visas ekspertizes atlieka ekspertai, turintys formalų pripažinimą bei rekomenduoti metodinių būrelių. Programų ekspertų komisijos patvirtintos direktorės įsakymu. Po ekspertizės klausiami klientų, ar sutinka su vertinimu, esant reikalui pateikiami įrodymai.

Dokumentai: programų vertinimo protokolai, Centro direktorės įsakymai 2008-09-02 Nr.V-30, 2008-10-10 Nr. V-36, 2010-12-01 Nr. V-161.

4. Veiklos srities „Vadyba ir administravimas“ ir jos dalių įsivertinimas.

Veiklos dalis	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
4.1. Vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą

Argumentai: Institucijai vadovauja magistro laipsnį turintis asmuo, taip pat turintis aukštąjį pedagoginį išsilavinimą ir vadybinės patirties. Savo kvalifikaciją vadovas tobulina ne rečiau kaip kartą per pusmetį. Strateginiai sprendimai institucijoje priimami dalyvaujant visiems darbuotojams. Kolektyve mėgstamos ir derinamos visos veiklos formos, tačiau pirmenybė teikiama komandiniam darbui. Darbuotojai savo asmenine iniciatyva, pritariant vadovui, įvairiapusiškai tobulina savo kvalifikaciją. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas planuojamas koordinuojamas bei visapusiškai skatinamas. Ir vadovas, ir darbuotojai rengia savo kompetencijos aplankus, nuolat tobulina jų turinį. Institucija imasi įvairios specialios veiklos, skirtos organizaciją reprezentuoti klientams. Interneto svetainė laikoma svarbiu įvaizdžio kūrimo veiksmu. Kurti institucijos įvaizdį kviečiami specialistai.

Veiklos dalis	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
4.2. Planavimas ir administravimas	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą

Argumentai: Institucija rengia įvairiems laikotarpiams skirtus veiklos planus – metams, mėnesiams. Institucijos nuostatuose tikslai ir uždaviniai suformuluoti remiantis strateginiais švietimo sistemos dokumentais, steigėjo ir pačios institucijos veiklos tikslais ir uždaviniais. Parengti vadovų ir darbuotojų pareiginiai nuostatai, darbo tvarkos taisyklės. Darbuotojai su šiais dokumentais susipažinę ir jais vadovaujasi. Rengiamos įvairaus pobūdžio veiklos ataskaitos. Svarbiausias šių ataskaitų tikslas – veiklos savianalizė ir problemų identifikavimas. Savo veikloje institucija išskiria specifines tematikas ar veiklos sritis, kurios akcentuojamos institucijos nuostatos.

Veiklos dalis	Kokybės lygis (įrašyti)	Išvada (įrašyti)
4.3. Mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą

Argumentai: Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vertinimas institucijoje reglamentuotas. Programų kūrimą inicijuoja pati institucija, Švietimo ir mokslo ministerija, savivaldybės institucijos, mokyklų vadovai, mokytojai. Kvalifikacijos tobulinimo programas rengia mokslininkai, institucijos darbuotojai, mokytojai, mokyklų vadovai, ministerijų, savivaldybių administracijų ir kitų valstybės institucijų darbuotojai, komandos. Institucija reguliariai ir įvairiais būdais tiria įgyvendinamų programų efektyvumą, duomenis naudoja savo veiklai tobulinti. Programos sistemingai tobulinamos. Institucija aktyviai įvairiais būdais reklamuoja įgyvendinamas programas.

Stipriosios pusės: Mokymosi aplinkų sritys: Biblioteka, Seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai;

Vadybos ir administravimo sritys: Vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas; Planavimas ir administravimas; Mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba.

Tobulintinos pusės: Mokymosi aplinkų sritys: Gerosios patirties sklaida ir edukacinis bankas; Konsultavimas.

IŠORĖS AUDITO IŠVADOS JEI YRA, KONTROLIERIAUS, VIDAUS AUDITO SKYRIAUS IR KITŲ INSTITUCIJŲ IŠVADOS

Nevyko.

2011 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, INVESTICINIAI PROJEKTAI

Kauno pedagogų kvalifikacijos centro (Centro) 2011 m. veiklos programa atliepia Valstybinės švietimo strategijos 2003 – 2012 m. nuostatas, Kauno miesto savivaldybės švietimo plėtotės strateginius tikslus bei prioritetus, iškeltus 2011 m., 2004 – 2012 m. strategijos nuostatas, bei 2004 – 2012 m. Centro strategijos nuostatas ir apibrėžia Centro veiklos kryptis, tikslus, numato veiklos rezultatus.

Centras veiklai 2011 metams tobulinti pasirinko tikslus, atitinkančius bendrąsias kvalifikacijos tobulinimo centrų veiklos sritis: kokybišką kvalifikacijos tobulinimo vykdymą, organizuojant renginius, siekiant sudaryti sąlygas mokyklų vadovams, jų pavaduotojams ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjams, mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams ir kitų socialinių grupių suaugusiesiems įgyti naujų žinių, gebėjimų ir įgūdžių bei tobulinti bendrakultūrinę, profesines, bendrąsias bei specialiąsias mokytojo profesijos kompetencijas, plečiant miesto mokytojų gerosios patirties sklaidą, atsiliepiant į tyrimų (poreikių bei renginių grįžtamojo ryšio) analizę bei rezultatus.

Buvo atliktas 2009 metų veiklos įšivertinimas pagal Akreditacijos nuostatus, bus atliktas 2010 metų veiklos įšivertinimas. 2011 metais bus teikiami dokumentai Centro 5 metų veiklos akreditacijai.

2010 metais sėkmingai pavyko parengti bei pradėti įgyvendinti 5 projektus, pritraukiant išorės lėšas, todėl aktualu projektinę veiklą toliau plėtoti, dalyvauta 10 viešųjų pirkimų konkursuose, siekiant pritraukti specialiųjų programų lėšas. Laimėta 3 viešųjų pirkimų konkursai.

2011 m. įstaigos veiklai vykdyti planuojama 1072,0 tūkst. Lt. Specialiųjų programų lėšų planuojama 468,2 tūkst. Lt. Projektinių lėšų planuojama įsisavinti už 1 375 tūkst. Lt.

INVESTICINIAI PROJEKTAI

Vykdomi ES struktūrinių fondų projektai:

- ES struktūrinių fondų parama iš 2007-2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtos veiksmų programos 1 prioriteto „Kokybiškas užimtumas ir socialinė aprėptis“ VP1-1.1–SADM-04-K priemonės „Šeimos ir darbo įsipareigojimų derinimas“ projektas „Šeimos ir darbo

įsipareigojimų derinimas: informavimas, motyvavimas, konsultavimas, mokymai“ (Centras – pareiškėjas, partneriai – Kauno ir Telšių miestų socialinių paslaugų centrai, Kauno kartu namai, labdaros - paramos fondas „Tavo galimybė“, Aleksoto katalikių moterų draugija, A. Astrausko firma „Pirmas žingsnis“). Projekto tikslinė grupė – vieniši asmenys, auginantys vaikus iki 10 metų (vieną ir daugiau), slaugantys neįgalų ar senyvo amžiaus šeimos narį ar artimą giminaitį (tėvus, senelius, brolius ar seseris); asmenys, kurie dėl šeimos įsipareigojimų turi sunkumų derindami šeimos ir darbo įsipareigojimus.

Projekto veiklos – vaikų, neįgalių ar senyvo amžiaus asmenų priežiūra; dėl šeimos įsipareigojimų nedirbančių asmenų motyvavimas, konsultavimas bei mokymai, tobulinantys bendruosius įgūdžius (užsienio kalbos, kompiuterinis raštingumas, socialiniai įgūdžiai); darbdavių, darbuotojų, savivaldybių atstovų švietimas, mokymai ir konsultacijos; darbuotojų mokymai, informavimas ir konsultavimas apie šeimos ir darbo įsipareigojimų derinimo priemones.

- Nacionalinės mokyklų vertinimo agentūros projekto Nr. VP1-2.1-ŠMM-01-V-01-001 „Bendrojo lavinimo mokyklų įsivertinimo instrumentų kūrimas ir diegimas“ atviro konkurso „Bendrojo lavinimo mokyklų įsivertinimo koncepcijos ir instrumentų kūrimo, išbandymo atrinktose mokyklose, pasitelkiant apmokytus konsultantus“ pirkimas (NMVA – pareiškėjas, Centras – partneris).

Projekto tikslinė grupė – Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklų mokytojai.

Projekto veiklos – parengta vidaus audite naudojamų tyrimo instrumentų koncepcija; parengti atrankos kriterijai (specifikacijos) eksperimentinėms mokykloms ir projekto konsultantams; atrinkti ir nupirktos tarptautinio lygmens konsultantų paslaugos; atrinkta 10 eksperimentinių mokyklų ir 40 projekto konsultantų; sukurti mokyklų įsivertinimo instrumentai mokyklos kontekstui ir 5 vidaus audito sritims tirti ir išbandyti atrinktose mokyklose; parengtos 2 mokymo programos; vesti mokyklų atstovų ir konsultantų mokymai.

- ES struktūrinių fondų parama iš 2007-2013 m. sanglaudos skatinimo veiksmų programos 2 prioriteto „Viešųjų paslaugų kokybė ir prieinamumas: sveikatos, švietimo ir socialinė infrastruktūra“ projektas „Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo infrastruktūros plėtra“ (UPC – pareiškėjas, Centras – partneris).

Pagal projektą numatomos finansuoti veiklos tikslas – sudaryti geresnes sąlygas mokytojams tobulinti savo kvalifikaciją.

Projekto tikslinė grupė – mokytojai.

Projekto veikla – mokytojų kvalifikacijos tobulinimo infrastruktūros plėtra, atliekant renovacijos darbus, perkant įrangą ir paslaugas, reikalingas mokytojų kvalifikacijos tobulinimo infrastruktūros plėtrai (renovuotos Centro mansardos patalpos, įrengtos naujos mokymosi aplinkos bei kompiuterinė klasė).

Vykdyti ir 2010 m. baigėsi Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų paprojekčiai:

- Norvegijos finansinio mechanizmo subsidijų schemas „Patirties perdavimo ir bendradarbiavimo ryšių tarp vietinio, regioninio ir euroregioninio lygio partnerių Lietuvoje ir Norvegijoje stiprinimas“ pirmojo kvietimo paprojektis „Praktinis verslumo ugdymas – norvegų patirtis“ (Centras – pareiškėjas, partneriai: Vestfold fylkeskommune, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmai, Viešoji įstaiga „Lietuvos Junior Achievement“). Paprojekčio tikslinė grupė – Kauno miesto bendrojo lavinimo mokyklų ekonomikos mokytojai, mokyklų vadovai, Kauno miesto savivaldybės administracijos darbuotojai, pareiškėjo ir partnerių darbuotojai.
Paprojekčio veiklos – teoriniai/ praktiniai seminarai, verslo įgūdžių formavimo mokymai, paskaitos, edukacinė išvyka į Norvegiją, dalyvavimas prekybinėje mugėje Kaune, leidinio parengimas ir išleidimas, baigiamoji respublikinė konferencija.
- Norvegijos finansinio mechanizmo subsidijų schemas „Patirties perdavimo ir bendradarbiavimo ryšių tarp vietinio, regioninio ir euroregioninio lygio partnerių Lietuvoje ir Norvegijoje stiprinimas“ antrojo kvietimo paprojektis „Pedagogų bendradarbiavimo galimybių plėtra taikant norvegų patirtį socialinės tinklaveikos informacinėse technologijose“ (Centras - partneris, KTU – pareiškėjas).

Parengti ir pateikti vertinimui ES struktūrinių fondų projektai:

- ES struktūrinių fondų parama iš 2007-2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 2 prioriteto „Mokymasis visą gyvenimą“ VP1-2.2–ŠMM-05-K priemonės „Kalbų mokymo, verslumo ugdymo ir inovatyvių švietimo metodų kūrimas ir diegimas“ projektas „Inovatyvių ugdymo metodų diegimas ir bendrųjų kompetencijų ugdymas skatinant mokymo organizavimo inovacijas, mokyklos bendruomenės sutelktumą bei bendradarbiavimo plėtrą“ (Centras – pareiškėjas).
Projekto tikslinė grupė – mokytojai, mokiniai, tėvai ir nevyriausybinių organizacijų nariai.
Projekto veiklos – mokymo(si) seminarai, praktika, kvalifikacijos tobulinimo(si) stažuotė į Suomiją, darbo vadovo parengimas ir išleidimas, bendradarbiavimas švietimo portale, baigiamoji projekto konferencija.
- ES struktūrinių fondų parama iš 2007-2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 2 prioriteto „Mokymasis visą gyvenimą“ VP1-2.2–ŠMM-05-K priemonės „Kalbų mokymo, verslumo ugdymo ir inovatyvių švietimo metodų kūrimas ir diegimas“ projektas „Ankstyvojo užsienio kalbos mokymo gerinimas Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklose“.

Projekto tikslinė grupė – pradinių klasių ir užsienio kalbos (anglų, prancūzų, vokiečių) mokytojai.

Projekto veiklos – anglų kalbos mokymai (B1 ir B2 lygiai), kvalifikacijos tobulinimo(si) stažuotė Anglijoje, teoriniai/ praktiniai mokymai „Inovatyvus užsienio kalbos mokymas(is) pradinėse klasėse“, metodinių gairių parengimas ir išleidimas, baigiamoji projekto konferencija.

Parengtas Švietimo mainų fondo pažintinis vizitas 2011-2012 m. Lietuvoje:

- Švietimo mainų fondo pažintinio vizito Lietuvoje 2011-2012 m. organizavimas „Vyresnio amžiaus žmonių dalyvavimo švietime skatinimas: problemos, sprendimo būdai“ (Centras – pareiškėjas).

VEIKLOS TURINYS

1 Tikslas

Užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, įgyvendinant prioritetingas švietimo politikos kryptis

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Tyrimų įvykdymas	Atlikti 3 tyrimai: <ul style="list-style-type: none"> • 2010 m. seminarų grįžtamojo ryšio anketų apibendrinimas; • įsivertinimas pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją. • mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, profesijos mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimo poreikių 2012 metams tyrimas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atlikta 3 tyrimų rezultatų analizė; • Pagal nustatytus poreikius numatytos kvalifikacijos tobulinimo renginių kryptys 2012 metams; • Atliktas 2011 m. kvalifikacijos tobulinimo renginių grįžtamojo ryšio bei kokybės tyrimas.
Parengtos kvalifikacijos tobulinimo programos	Papildytas 2011 metų kvalifikacijos tobulinimo programų bankas, atsižvelgiant į socialinių partnerių poreikius ir nūdienos aktualijas.	Parengtos kvalifikacijos tobulinimo programos 2011 metams pagal prioritetingas kryptis : <ul style="list-style-type: none"> • „Išlaisvintas kūrybingumas“ 11

	<p>Parengtos kvalifikacijos tobulinimo programos 2011 metams pagal prioritетines kryptis :</p> <ul style="list-style-type: none"> • „Išlaisvintas kūrybingumas“ 10 programų; • „Saugus ir sveikas vaikas“ – 5 programos • „Savarankiška ir atsakinga mokykla“ – 4 programos. <p>Parengta 100 programų, atliepančių pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikius (atsižvelgiant į tyrimą).</p>	<p>programų;</p> <ul style="list-style-type: none"> • „Saugus ir sveikas vaikas“ – 6 programos; • „Savarankiška ir atsakinga mokykla“ – 5 programos. <p>Parengta 120 programų, atliepančių pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikius (atsižvelgiant į tyrimą).</p>
Pagalba įgyvendinant vidurinio ugdymo bendrąsias programas	<p>Parengta programų ir pravesta 12 seminarų mokyklų vadovams ir dalykų mokytojams. Pravesta 30 konsultacijų dalykų mokytojams.</p>	<p>Pravesta 14 seminarų mokyklų vadovams ir dalykų mokytojams. Pravesta 32 konsultacijos dalykų mokytojams.</p>
Gerosios patirties sklaida	<ul style="list-style-type: none"> • Pagal prioritетines kvalifikacijos tobulinimo kryptis surengta: <ul style="list-style-type: none"> ○ konferencija „Tarpdalykinė integracija“; ○ konferencija „Gabių vaikų ugdymas muzikos mokykloje: problemos, sąlygos ir galimybės“; ○ 3 parodos; ○ 2 paskaitos; ○ 12 konsultacijų; ○ 8 metodikos valandos, apskritųjų stalų, viešųjų diskusijų; • Edukacinės patirties bankas papildytas 200 metodinio darbo kortelių 	<ul style="list-style-type: none"> • Suorganizuota gerosios patirties sklaidos konferencija „Tarpdalykinė integracija“; • Išleistas metodinių darbų leidinys „Tarpdalykinė integracija“; • Parengti ir pateikti konferencijos „Gabių vaikų ugdymas muzikos mokykloje: problemos, sąlygos ir galimybės“ pranešimai elektroninėje erdvėje; • Parengtas parodos „Savarankiška ir atsakinga mokykla“ katalogas; • Suorganizuotos 3 paskaitos; • Suorganizuotos 14 konsultacijų; • Suorganizuota 10 metodikos valandų; apskritųjų stalų, viešųjų diskusijų.

		• Edukacinės patirties bankas papildytas 220 metodinio darbo kortelių.
--	--	--

Priemonės

1.1. Tiriamoji veikla

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Ribinis atlikimo laikas	Ištekliai	Pastabos
1.	2010 metų kvalifikacijos tobulinimo renginių grįžtamojo ryšio rezultatų apibendrinimas ir analizė	A.Makūnienė, metodininkai	Ugdymo įstaigos	01 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	
2.	Atliktas 2010 metų veiklos įsivertinimas pagal „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją	R.Bortkevičienė, A.Makūnienė, metodininkai		04 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	
3.	Mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, profesijos mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimo poreikių 2012 metams tyrimas.	A.Makūnienė, metodininkai	Ugdymo įstaigos	10 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	

1.2. Kvalifikacijos tobulinimo programų pagal prioritetines veiklos kryptis rengimas

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Ribinis atlikimo laikas	Ištekliai	Pastabos
----------	-----------------------	----------------------	------------------------	-------------------------	-----------	----------

1.	Papildyti 2011 metų kvalifikacijos tobulinimo programų banką, atsižvelgiant į socialinių partnerių poreikius ir 2011/2012 m. m. prioritetus.	A.Makūnienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	
2.	Parengti ir įgyvendinti 10 kvalifikacijos tobulinimo programų 2011 metams, atliepančių prioritetinę kryptį „Išlaisvintas kūrybingumas“.	A.Makūnienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos	11 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	
3.	Parengti ir įgyvendinti 5 kvalifikacijos tobulinimo programas 2011 metams, atliepančias prioritetinę kryptį „Saugus ir sveikas vaikas“.	A.Makūnienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos	11 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	
4.	Parengti ir įgyvendinti 4 kvalifikacijos tobulinimo programas 2011 metams, atliepančias prioritetinę kryptį „Savarankiška ir atsakinga mokykla“.	A.Makūnienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos	11 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	
5.	Parengti ir įgyvendinti 100 programų 2011 metams, atliepančių pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikius (atsižvelgiant į tyrimą).	A.Makūnienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos	11 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	

1.3. Mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kompetencijų plėtotė įgyvendinant vidurinio ugdymo (11-12 kl.) bendrąsias programas

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Ribinis atlikimo laikas	Ištekliai	Pastabos
1.	Organizuoti 12 seminarų mokyklų vadovams ir dalykų mokytojams vidurinio ugdymo bendrųjų programų įgyvendinimo klausimais.	A.Makūnienė, metodininkai	ŠMM, UPC, ŠUS, metodiniai būreliai, švietimo konsultantai	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	
2.	Organizuoti 30 konsultacijų dalykų mokytojams vidurinio ugdymo bendrųjų programų įgyvendinimo klausimais.	A.Makūnienė, metodininkai	Švietimo konsultantai	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos	

2 Tikslas

Stiprinti kitų socialinių grupių neformalųjį švietimą

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Neformaliojo švietimo kitoms miesto socialinėms grupėms organizavimas.	<ul style="list-style-type: none"> • Suorganizuotos 5 viešosios paskaitos; • Vykdoma programa „Tėvų akademija“. • Suorganizuoti seminarai socialinėms grupėms: • 1- valstybės tarnautojams, <ul style="list-style-type: none"> ○ 1 - buhalteriams, ○ 1 - kultūros ir sporto darbuotojams, ○ 1 - socialiniams darbuotojams, ○ 1 - senjorams; ○ 1 – sveikatos priežiūros specialistams; • Surengtos 4 viešosios meno kūrinių parodos; • Surengti 2 autorinės kūrybos vakarai. 	<ul style="list-style-type: none"> • Suorganizuotos 6 viešosios paskaitos; • „Tėvų akademijos“ programos vykdymas 3 švietimo įstaigose; • Suorganizuoti seminarai socialinėms grupėms: • 2 - valstybės tarnautojams, <ul style="list-style-type: none"> ○ 2 - buhalteriams, ○ 2 - kultūros ir sporto darbuotojams, ○ 2 - socialiniams darbuotojams, ○ 2 - senjorams; ○ 2 – sveikatos priežiūros specialistams. • Surengtos 5 viešosios parodos;

		<ul style="list-style-type: none"> • Surengti 3 autorinės kūrybos vakarai.
Išplėtoti partnerystės tinklai.	<ul style="list-style-type: none"> • Pasirašytos 3 naujos bendradarbiavimo sutartys su kultūros įstaigomis; • Papildytas lektorių bankas 4 lektorais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pasirašytos 5 naujos bendradarbiavimo sutartys su kultūros įstaigomis: muziejais, bibliotekomis; • Papildytas lektorių bankas 6 lektorais .

Priemonės

2.1 Neformaliojo švietimo kitoms miesto socialinėms grupėms renginiai

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Ribinis atlikimo laikas	Ištekliai	Pastabos
1.	Organizuoti viešąsias paskaitas įvairiomis temomis: Kultūros – 2; socialine – 2; pilietišio – tautinio ugdymo – 2; IKT taikymo kasdieniame gyvenime – 1.	A.Makūnienė, metodininkai	Muziejai, bibliotekos, viešosios įstaigos, asociacijos, mokslo ir studijų institucijos	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos, materialieji Centro ištekliai, Centro specialiųjų programų lėšos 400 Lt	
2.	Organizuoti seminarus: socialiniams darbuotojams: „Socialinių įgūdžių stiprinimas, dirbant su rizikos šeimomis“; Kompiuterinio raštingumo kursai (1 grupei) senjorams; Tęstiniai mokymai kultūros darbuotojams: „Lietuvių tradicijų tęstinumo problemos“; Mokymai valstybės tarnautojams; Mokymai buhalteriams „Viešųjų	V.Segalovičienė V.Kažemėkienė A.Bakutis V.Barzdžiuvienė V.Kažemėkienė	Muziejai, bibliotekos, viešosios įstaigos, asociacijos, mokslo ir studijų institucijos, VTD	04 mėn. 11 mėn. 12 mėn. 12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos, materialieji Centro ištekliai, Centro specialiųjų programų lėšos 1000 Lt	

	<p>pirkimų vykdymas švietimo įstaigose“; „Švietimo įstaigų apskaitos standartų taikymas“. Tęstiniai mokymai: „Japonų tradicinio meno studijos“</p>	A. Bakutis				
3.	<p>Organizuoti viešąsias parodas: Dailininkės E. Lipeikaitės akvarelių paroda. A. Augustišio ir jo mokinių kūrybinių darbų paroda. Tautinės kultūros centro etninės veiklos studijos kūrybinių darbų paroda. K. Alesienės mokinių kūrybinių darbų paroda. L. Nagelienės tapybos darbų paroda.</p>	<p>A. Bakutis</p> <p>A. Bakutis</p> <p>A. Bakutis</p> <p>V. Barzdžiuvienė</p> <p>A. Bakutis</p>		<p>05 mėn.</p> <p>10 mėn.</p> <p>04 mėn.</p> <p>11 mėn.</p>	<p>Intelektualieji: metodiniai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos; meno ir kt. kūriniai - panaudai</p>	
4.	<p>Tęstiniai mokymai tėvams „Tėvų akademija“; ugdymo įstaigų sėkmingos veiklos su tėvais bei socialiniais partneriais pristatymai</p>	<p>A. Makūnienė, V. Segalovičienė</p>	<p>ŠUS, KPKC, Nacionalinė šeimų ir tėvų asociacija, Katalikų tėvų asociacija, Gausių šeimų asociacija</p>	12 mėn.	<p>Intelektualieji: metodiniai. Materialieji: darbo laiko sąnaudos, Kauno m. savivaldybės lėšos 5000 Lt</p>	

3 Tikslas

Siekti didesnių ES struktūrinių fondų, kitų fondų, lokalinių, respublikinių projektų, konkursų paramos teikiamų galimybių

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
<p>Pritraukta lėšų Centro infrastruktūrai gerinti bei</p>	<p>Pritraukta 1000 000 Lt ES SF, LRV lėšos</p>	<p>Pritraukta 1300 000 Lt ES SF, LRV lėšos</p>

mokymams vykdyti.

Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Ribinis atlikimo laikas	Ištekliai	Pastabos
3.1.	ES struktūrinių fondų projekto „Šeimos ir darbo išipareigojimų derinimas: informavimas, motyvavimas, konsultavimas, mokymai“ (Centras – vykdytojas) vykdymas.	R.Bortkevičienė, I.Pupalaigienė, metodininkai	Kauno ir Telšių miestų socialinių paslaugų centrai, Kauno kartų namai, labdaros – paramos fondas „Tavo galimybė“, Aleksoto katalikių moterų draugija, A. Astrausko firma „Pirmas žingsnis“	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. ES SF, LRV lėšos 448 296 Lt	Pasirašyta sutartis, vykdomos projekto veiklos
3.2.	ES struktūrinių fondų projekto „Ankstyvojo užsienio kalbos mokymo gerinimas Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklose“ (Centras – vykdytojas) vykdymas.	R.Bortkevičienė, I.Pupalaigienė, metodininkai	Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklos, juridiniai bei fiziniai asmenys, atrinkti konkurso tvarka pagal pateiktas mokymo programas	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. ES SF, LRV lėšos 668305 Lt	Projektas parengtas ir pateiktas vertinimui ESF agentūrai
3.3.	Parengti ir pateikti EKPP Latvijos, Lietuvos ir Baltarusijos bendradarbiavimo per sieną programos projektą.	R.Bortkevičienė, I.Pupalaigienė, metodininkai	Kauno ir Minsko miestų švietimo ir ugdymo įstaigos	02 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. Spec. programos lėšos 500 000 Lt	Projektas rengiamas
3.4.	Parengti ir pateikti ES SF vertinimo agentūrai projektus mokymams finansuoti.	R.Bortkevičienė I.Pupalaigienė, metodininkai	Lietuvos švietimo ir ugdymo įstaigos	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai. ES SF, LRV lėšos 500 000 Lt	Laukiama kvietimų teikti paraiškas
3.5.	Dalyvauti įvairių	R.Bortkevičienė	Lietuvos	12 mėn.	Intelektualieji:	Sekti

fondų, Kauno m. savivaldybės ir kt. skelbiamuose konkursuose siekiant pritraukti lėšas mokymams.	I.Pupalaigienė, metodininkai	švietimo ir ugdymo įstaigos		metodininkai. Materialieji: tikslinama	informaciją ir teikti projektus bei paraiškas konkursams, atitinkantiems Centro veiklos nuostatus
--	------------------------------	-----------------------------	--	--	---

ATSISKAITYMO IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO TVARKA

Kas atsiskaito ir informuoja	Kam atsiskaitoma ir informuojama	Atsiskaitymo ir informavimo formos	Ribinis laikas
Metodininkai	Centro administracijai, kūrybiniam darbuotojams	Pranešimai	Kiekvieną mėnesio pirmą pirmadienį
Metodininkai	Centro administracijai	Metų veiklos programos parengimas; pusmečio, metų ataskaitų parengimas	Iki gruodžio 27 d. Iki liepos 01 d. Iki gruodžio 20 d.
Direktorės pavaduotoja	Direktorei	Pusmečio, metų Centro veiklos ataskaitos parengimas	Iki liepos 05 d, iki gruodžio 27 d.
Direktorė	Mokyklų metodinei tarybai, Centro tarybai	Metų ataskaita	Iki gruodžio 30 d.
Direktorė	ŠUS, miesto pedagoginei bendruomenei	Ataskaita, pranešimas miesto pedagoginei bendruomenei	Iki 01- 05

Direktorius pavaduotoja _____

Direktorius pavaduotoja projektinei veiklai _____

Metodininkė _____

Metodininkė _____

Metodininkė _____

Metodininkė _____

Metodininkė _____

Metodininkė _____

Metodininkas _____

(programos rengėjų pareigų pavadinimas)

(parašas)

Aurelija Makūnienė

Inga Pupalaigienė

Ilona Teresienė

Audronė Antanavičienė

Valerija Segalovičienė

Rasa Sisimbajevaitė

Zita Verbickienė

Vilija Barzdžiuvienė

Alvydas Bakutis

(vardas ir pavardė)

PRITARTA

Kauno pedagogų kvalifikacijos centro

Tarybos 2010 m. gruodžio 15 d.

Protokolu Nr. S-19